

## Plan włączenia społeczności

### 1. Opis przygotowania LSR

**Lokalna Strategia Rozwoju (LSR) zostanie przygotowana z udziałem społeczności lokalnej, zostaną przeprowadzone konsultacje społeczne.**

Lokalna Strategia Rozwoju Blisko Krakowa powstanie w oparciu o metodę partycypacyjno-ekspercką z wykorzystaniem tzw. trójkąta współpracy, która polega na wykorzystaniu trzech metod pracy nad strategią, tj. eksperckiej, urzędniczej i partycypacyjnej. Metoda ekspercka polega na zaangażowaniu różnego rodzaju ekspertów, w szczególności specjalistów ds. zarządzania strategicznego i rozwoju lokalnego, tj. analityków, strategów, moderatorów i ewaluatorów. Metoda urzędnicza polega na wykorzystaniu wiedzy, umiejętności i kwalifikacji pracowników instytucji samorządowych i publicznych (urzędy gmin tworzących obszar LGD Blisko Krakowa, podległe im jednostki we wszystkich dziedzinach mających wpływ na rozwój społeczności lokalnej i jakość życia mieszkańców). Jednak zasadniczą częścią całej metodologii jest metoda partycypacyjna, polegająca na zaangażowaniu mieszkańców, wykorzystaniu wiedzy, umiejętności i kwalifikacji przedstawicieli społeczności lokalnej obszaru LGD Blisko Krakowa (radnych, lokalnych liderów, przedstawicieli lokalnych organizacji społecznych i inicjatyw obywatelskich, przedsiębiorców, mieszkańców). Trójkąt współpracy to metoda włączania (partycypacji społecznej) przedstawicieli różnych środowisk tworzących wspólnotę lokalną obszaru LGD Blisko Krakowa do prac nad budową, wdrażaniem, ewaluacją i aktualizacją Lokalnej Strategii Rozwoju.

Trójkąt współpracy – przyjmie formułę dedykowanej **grupy roboczej** pracującej głównie w formie e-konsultacji, którą będą tworzyli przedstawiciele lokalnych instytucji publicznych, podmiotów prywatnych i organizacji pozarządowych, zarówno będący członkami LGD, jak i potencjalnymi beneficjentami oraz partnerami realizacyjnymi poszczególnych przedsięwzięć zapisanych w LSR. Zakłada się, że w prace zostaną włączone następujące osoby:

- sektor publiczny: władze samorządowe – np. przedstawiciele urzędów gmin tworzących obszar LGD Blisko Krakowa, przedstawiciele poszczególnych jednostek podległych (placówki oświatowe i instytucje kultury, instytucje pomocy społecznej – ośrodki pomocy społecznej), przedstawiciele powiatu krakowskiego i jednostek podległych, np. Urzędu Pracy Powiatu Krakowskiego;
- sektor biznesowy: przedsiębiorcy, lokalne organizacje zrzeszające przedsiębiorców z terenu LGD Blisko Krakowa, samorząd gospodarczy, w tym Galicyjska Izba Gospodarcza, Podkrakowska Izba Gospodarcza, Jurajska Izba Gospodarcza;
- sektor społeczny, w tym mieszkańcy: osoby fizyczne, przedstawiciele organizacji społecznych i środowisk niesformalizowanych, działających na terenie obszaru LGD Blisko Krakowa (organizacje pozarządowe, organizacje kościelne i wyznaniowe, grupy nieformalne, liderzy lokalni, osoby kształtujące opinię publiczną, reprezentanci uniwersytetów III wieku, itp.), przedstawiciele grup defaworyzowanych, przedstawiciele podmiotów ekonomii społecznej.

Przedstawiciele trójkąta współpracy/grupy roboczej będą w szczególności pracować nad zdefiniowaniem założeń Lokalnej Strategii Rozwoju. Udział w pracach grupy roboczej będzie ogólnodostępny, nabór będzie prowadzony w sposób ciągły (na bieżąco), m.in. po wzięciu udziału w badaniu/wypełnieniu ankiety, czy też poprzez zgłoszenie mailowe.

Podczas spotkań, które odbędą się w każdej z gmin, tworzącej obszar LGD Blisko Krakowa, wykorzystane zostaną różnorodne metody oraz techniki aktywizacji i pracy warsztatowej. Dzięki zastosowaniu metody partycypacyjno-eksperckiej, zagwarantowany zostanie szeroki udział społeczeństwa w podejmowaniu decyzji strategicznych dla obszaru LGD Blisko Krakowa, jak również możliwość wpływania przez mieszkańców na planowane i realizowane działania oraz wysoki poziom konsultacji społecznych. Zapisy LSR na poszczególnych etapach jej tworzenia będą każdorazowo szeroko konsultowane, w szczególności przez wykorzystanie elektronicznych form komunikacji (np. portale społecznościowe, strony www., e-mail).

Wybrana metodologia oraz wszelkie działania związane z opracowaniem Lokalnej Strategii Rozwoju, w tym z włączeniem społeczności lokalnej w ten proces, zostały zaplanowane głównie w oparciu o doświadczenie własne LGD oraz poszczególnych gmin. Pod uwagę wzięto wyniki ewaluacji wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2009-2015 w ramach PROW na lata 2007-2013, dobre praktyki wynikające ze współpracy z różnymi podmiotami oraz z udziału stowarzyszenia w projektach i przedsięwzięciach opartych na zasadach partnerstwa i partycypacji społecznej. Szczególnym przykładem są pozytywne doświadczenia LGD Blisko Krakowa oraz gmin: Czernichów, Liszki, Mogilany, Skawina i Świątniki Górne w ramach projektu „Razem Blisko Krakowa – zintegrowany rozwój podkrakowskiego obszaru funkcjonalnego”. Przedmiotem współpracy jest partnerskie zarządzanie obszarem funkcjonalnym „Blisko Krakowa” i realizowanie zadań w drodze identyfikacji i rozwiązywania wspólnych problemów oraz kreowania wyzwań na drodze do rozwoju. Wszystkie dokumenty planistyczne o charakterze strategicznym, które zrealizowane zostały w ramach projektu „Razem Blisko Krakowa”, powstały właśnie w oparciu o metodę partycypacyjno-ekspercką. LGD uczestniczy również, jako ciało doradcze, w partnerskim projekcie „Budowa kompleksowego produktu turystycznego Skarby Blisko Krakowa”, realizowanego przez Gminy: Czernichów, Mogilany, Skawina i Świątniki Górne. Ponadto współpraca gmin tworzących LGD zacieśniona została w ramach Stowarzyszenia Metropolia Krakowska, zrzeszającego gminy, realizujące działania dotyczące Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) dla Krakowskiego Obszaru Funkcjonalnego.

## **Opis poszczególnych etapów tworzenia LSR:**

Prace, związane z opracowaniem Lokalnej Strategii Rozwoju, obejmowały będą następujące działania:

- Powołanie grupy roboczej (trójkąt współpracy), którą tworzyć będą przedstawiciele trzech sektorów: publicznego, gospodarczego i społecznego, w tym mieszkańców.
- Diagnoza obszaru (definiowanie potrzeb i problemów)

Potrzeby i problemy zostaną określone na podstawie przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej obszaru, bazującej na danych statystycznych, wynikach przeprowadzonej ewaluacji LSR 2009-2015, wynikach badań społecznych, w szczególności badania ankietowego, które wykaże potrzeby i preferencje społeczności lokalnej w zakresie prowadzenia polityki rozwoju w najbliższych latach.

- Analiza SWOT

W wyniku przeprowadzonej diagnozy obszaru, jej wyniki i elementy charakterystyczne dla obszaru LGD Blisko Krakowa wykorzystane zostaną do określenia mocnych i słabych stron obszaru oraz określenia szans i zagrożeń. Wyniki analizy strategicznej SWOT dla obszaru LGD Blisko Krakowa wykorzystywane będą dane i informacje zebrane w ramach badania ankietowego, spotkań w gminach, prac grupy roboczej oraz szerokich konsultacji społecznych. Wyniki analizy będą podstawą do formułowania celów rozwojowych, działań, wskaźników itd.

- Określenie celów i ustalenie ich hierarchii wraz ze wskazaniem metody ich określania

Punktem wyjścia dla określenia celów, a następnie ustalenia ich hierarchii, będą wyniki analizy diagnostycznej i analizy strategicznej SWOT, bazujących na danych statystyki publicznej, badaniach społecznych, ewaluacji dotychczasowej LSR oraz wynikach prowadzonych dyskusji i konsultacji. Wykorzystana zostanie metoda drzewa problemów i drzewa celów. Hierarchizacja zostanie dokonana zgodnie z ekspercką techniką priorytetyzacji, w którą zaangażowani zostaną przedstawiciele grupy roboczej.

- Wskazanie rozwiązań stanowiących sposoby realizacji LSR, sformułowanie wskaźników realizacji LSR, identyfikacja grup docelowych dla poszczególnych celów/przedsięwzięć określonych w LSR

Podczas prac nad LSR prowadzony będzie nabór na propozycje projektów, czyli pomysłów na przedsięwzięcia, które – według respondentów – powinny zostać zrealizowane w najbliższych latach na obszarze wdrażania LSR. Wykorzystana zostanie specjalna „karta projektu”, która będzie gromadzić informacje na temat preferencji społeczności lokalnej oraz wskazywać proponowane rozwiązania i projekty rozwojowe dotyczące obszaru LGD. Karta będzie szeroko dystrybuowana, m.in. w formie elektronicznej i tradycyjnej (papierowej), w tym podczas konsultacji, warsztatów i prac zespołu roboczego.

Plan przygotowania LSR zakłada udział społeczności lokalnej na każdym etapie jej opracowywania (diagnoza, założenia, planowane działania i sposoby ich realizacji), a następnie wdrażania/realizacji. Konsultacje będą prowadzone w szczególności poprzez badania wśród społeczności lokalnych, e-konsultacje, otwarte spotkania informacyjno-konsultacyjne w biurze lub w terenie, warsztaty, a także przy okazji wydarzeń, w których LGD będzie brała udział. Konsultacje będą skierowane do różnych grup odbiorców, a ich formy odpowiadały oczekiwaniom, preferencjom i możliwościom danej grupy odbiorców.

### **Konsultacje społeczne**

1) Badania społeczne – jedną z form konsultacji będą badania społeczne. Planuje się zrealizowanie badań ankietowych wśród społeczności lokalnych obszaru LGD. Ankieta będzie prowadzona w formie elektronicznej CAWI (Computer-Assisted Web Interview) – wspomagany komputerowo wywiad w formie ankiety on-line. W celu efektywnego pozyskania ankiet ich wypełnienie będzie jednak możliwe na 2 sposoby:

- a. Serwis internetowy (CAWI) – przygotowana w serwisie ankieta zostanie upubliczniona na stronach internetowych LGD i poszczególnych JST.
- b. Wypełnienie ankiety audytoryjnej udostępnionej biurze LGD, a także (aby zminimalizować ryzyko wykluczenia kogokolwiek z procesu) w miejscach użyteczności publicznej w JST.

Przewidywana ilość respondentów: 300 osób. Termin prowadzenia badań: sierpień-wrzesień 2015 r.

2) Warsztat strategiczny z udziałem władz Stowarzyszenia, przedstawicieli władz poszczególnych gmin, liderów lokalnych instytucji publicznych, podmiotów prywatnych i organizacji pozarządowych, mający na celu opracowanie założeń LSR, które będą zgodne z jednej strony z potrzebami i oczekiwaniami społecznymi, a z drugiej będą spójne z celami rozwoju poszczególnych gmin tworzących obszar LGD – określonych w ich strategiach rozwoju. Pracom diagnostyczno-operacyjnym poświęcony zostanie dwudniowy, dedykowany warsztat.

3) Spotkania w gminach LGD — przewiduje się przeprowadzenie co najmniej 6 spotkań o charakterze warsztatowym (po 1 w każdej z gmin). W każdym spotkaniu wezmą udział przedstawiciele sektora: publicznego, gospodarczego i społecznego (trójkąt współpracy). Warsztaty będą miały formułę ogólnodostępną, aby umożliwić udział w nich każdej zainteresowanej osobie czy organizacji.

Termin realizacji: wrzesień-październik 2015 r., czas trwania: 4 godziny/1 spotkanie. Przewidywana liczba uczestników: 20-40 osób podczas każdego spotkania. Program warsztatów będzie obejmował opracowanie założeń LSR, w tym zagadnienia dotyczące: analizy mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń, a także celów LSR.

4) Konsultacje społeczne z dominacją e-konsultacji – poza realizacją badań społecznych i konsultacji społecznych założeń LSR – w formie warsztatu strategicznego i spotkań w gminach, zakłada się przeprowadzenie szeroko rozumianego procesu konsultacji społecznych, mającego na celu informowanie mieszkańców obszaru LGD o toczącym się procesie opracowywania Strategii oraz weryfikację założeń dokumentu. Konsultacje prowadzone będą w sposób ciągły – w całym okresie opracowywania LSR,

równolegle do realizowanych prac. Podczas konsultacji wykorzystywane będą głównie narzędzia elektroniczne – konsultacje prowadzone będą poprzez dedykowany mail oraz stronę internetową LGD, oficjalną stronę na portalu społecznościowym pod adresem: [www.facebook.com/bliskokrakowa](http://www.facebook.com/bliskokrakowa) i w miarę możliwości organizacyjnych stron gmin członkowskich. Konsultacjom poddawane będą każdorazowo materiały po warsztatach. Dodatkowo każdy z mieszkańców będzie miał możliwość złożenia swoich propozycji zadań i projektów za pomocą specjalnej „karty projektu”.

### **Wsparcie eksperckie**

W realizację planu włączenia społeczności lokalnej i opracowanie LSR zaangażowany będzie ekspert zewnętrzny ds. zarządzania strategicznego. Dzięki temu proces tworzenia LSR, realizacji planu włączenia, prowadzony będzie przy udziale profesjonalnie przygotowanych trenerów (konsultantów z zakresu zarządzania i planowania strategicznego) – metodami interaktywnymi z użyciem narzędzi i technik treningowych, pozwalających uczestnikom indywidualnie i grupowo identyfikować potrzeby i problemy, a następnie analizować i proponować możliwe rozwiązania. Rola konsultantów zewnętrznych polegać będzie na moderowaniu procesu tworzenia dokumentów oraz proponowaniu narzędzi i podawaniu przykładów rozwiązań sprawdzonych w innych przypadkach. Zakłada się, że każde spotkanie warsztatowe prowadzone będzie urozmaiconymi technikami, m.in. mini wykłady z użyciem prezentacji multimedialnych, techniki kreatywne, prace z formularzem, techniki pracy zespołowej oraz moderowana dyskusja. Taki sposób prowadzenia prac w ramach spotkań (praca indywidualna, zespołowa i na forum plenarnym) pozwoli zachować możliwość indywidualnych propozycji uczestników, a zarazem sprawnie osiągać konsensus. Z dotychczasowych doświadczeń wynika, że metoda ta została bardzo pozytywnie oceniona zarówno przez władze samorządowe gmin i powiatu krakowskiego, jak również mieszkańców i przedstawicieli lokalnych organizacji pozarządowych (wskazują na to m.in. pozytywne doświadczenia z projektu „Razem Blisko Krakowa”).

**Przygotowanie Lokalnej Strategii Rozwoju (LSR) na lata 2016-2022 jest współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020**

**Na potrzeby przygotowania LSR zatrudnienie w biurze LGD Blisko Krakowa będzie utrzymane na poziomie co najmniej 1,5 etatu, oraz co najmniej do końca okresu realizacji operacji.**

**Biuro LGD Blisko Krakowa będzie funkcjonowało co najmniej przez 3 dni w tygodniu, co zapewni obsługę mieszkańców obszaru planowanego do objęcia LSR.**

**Na potrzeby opracowania LSR będzie prowadzona strona internetowa [www.bliskokrakowa.pl](http://www.bliskokrakowa.pl)**

## **2. Opis zatrudnienia**

### 2.1 Opis

**Obszar planowany do objęcia LSR jest zamieszkały przez 97 273 mieszkańców. Nad przygotowaniem LSR będą pracowały 3 osoby, każda po co najmniej 0,5 etatu: Kierownik biura – 0,5 etatu; Specjalista ds. administracji i projektów: 0,5 etatu; Specjalista ds. aktywizacji i promocji: 0,5 etatu.**

2.2 Liczba etatów	- wybierz dane z listy – 1,5
-------------------	---------------------------------

## **3. Zasady funkcjonowania biura zapewniającego obsługę mieszkańców obszaru planowanego do objęcia LSR**

### 3.1 Adres biura Wnioskodawcy

3.1.1 Województwo	3.1.2 Powiat	3.1.3 Gmina	
małopolskie	krakowski	Skawina	
3.1.4 Ulica	3.1.5 Nr domu	3.1.6 Nr lokalu	3.1.7 Miejscowość
Żwirki i Wigury -	23	-	Skawina
3.1.8 Kod pocztowy	3.1.9 Poczta		
32-050	Skawina		

### 3.2 Funkcjonowanie biura

3.2.1 Minimalna liczba dni funkcjonowania biura, zgodnie z liczbą ludności zamieszkałą na obszarze planowanym do objęcia LSR	- wybierz dane z listy -
--	--------------------------

Lp.	3.2.2 Dzień tygodnia	3.2.3 Godziny pracy biura			
1.	- wybierz dane z listy - poniedziałek	Od	8:00	do	16:00
2.	- wybierz dane z listy - wtorek	od	8:00	do	16:00
3.	- wybierz dane z listy - środa	od	8:00	do	16:00
4.	- wybierz dane z listy -	od		do	

**4. Adres strony internetowej, na potrzeby przygotowania LSR**

www.bliskokrakowa.pl

**5. Harmonogram**

Lp.	5.1 Nazwa gminy	5.2 Miejscowość*	5.3 Planowany termin spotkania
1.	Czernichów	Czernichów	29-09-2015
2.	Skawina	Skawina	01-10-2015
3.	Zabierzów	Zabierzów	06-10-2015
4.	Liszki	Liszki	08-10-2015
5.	Mogilany	Mogilany	13-10-2015
6.	Świątniki Górne	Świątniki Górne	15-10-2015

\* jeżeli na etapie ubiegania się o przyznanie pomocy możliwe jest jej określenie

2	9	-	0	7	-	2	0	1	5

*miejscowość i data (dzień-miesiąc-rok)*

*podpis osoby / osób reprezentujących  
Wnioskodawcę / pełnomocnika*